

# 张稼夫科学管理工作述论

● 金小娟<sup>1</sup>, 常佩雨<sup>2</sup>

(1. 郑州大学文学院, 河南 郑州 450001 2. 中国科学院自然科学史研究所, 北京 100190)

**【摘要】** 张稼夫同志是我党宣传、科技和文教战线的优秀领导者。他历经访苏取经、参与制定科学政策, 建立学部、加强学术领导、健全党的组织、加强政治领导, 呕心沥血, 参与制定《十二年科学规划》等方面工作, 对其在科学院的科学管理工作进行探讨。作为科学院早期重要领导人, 张稼夫为创建和发展中国科学院作出了重要贡献。

**【关键词】** 张稼夫; 中国科学院; 科学管理; 学部; 十二年科学规划

**【中图分类号】** G93-053 **【文献标识码】** A **【文章编号】** 1009-3036(2013)03-0025-02

张稼夫同志(1903-1991), 山西文水人, 中国共产党优秀党员, 无产阶级革命家, 我党宣传、科技和文教战线的优秀领导者。他于1952年底到1956年初, 在中国科学院担任党组书记、副院长, 1979年起任科学院顾问。他开展了系列科学管理工作, 为创建和发展中国科学院, 作出了重要贡献<sup>[1]</sup>。

## 一、访苏取经, 参与制订科学政策

1952年底, 张稼夫从中共西北局常委、宣传部长职务上调任中国科学院党组书记、副院长。科学院当时的任务是改进全院学术领导和组织领导, 以适应国家发展和国民经济建设第一个五年计划的要求。

1953年2月26日起, 张稼夫参与领导中国科学院代表团访问苏联, 了解学习苏联发展科学事业的经验并商谈合作。5月26日代表团回到东北。在长春, 张稼夫主持起草访苏报告, 在东北分院各研究所调查研究<sup>[2]</sup>。9月15日, 他主持起草的《中国科学院党组关于中国科学院访苏代表团工作向中央的报告》报送中共中央(以下简称中央)和毛泽东主席, 对科学院改进全院领导工作起到很大作用。此后, 张稼夫组织访苏代表团在北京、上海等地作访苏报告, 讨论学习苏联经验、发展我国科学事业问题; 主持起草《中国科学院党组关于目前科学院工作的基本情况 and 今后工作任务给中央的报告》, 对科学院领导机构和领导方法提出建议, 成立秘书处, 为院务委员会学术领导当助手; 研究所成立学术委员会, 加强学术领导; 提出加强对全国科学事业的领导。《报告》经党组多次讨论、修改通过后报送中央, 受到中央重视。1953年11月下旬, 刘少奇主持中央政治局

会议, 讨论并基本同意中国科学院党组的报告, 强调做好团结科学家的工作。1954年3月8日, 中央将修改后的中国科学院党组报告和中央批示下发全国, 全面提出党的科学政策, 为我国科学事业的健康发展指明前进方向, 具有深远影响。

## 二、建立学部, 建章立制, 加强学术领导

访苏回京后, 张稼夫着手加强科学院学术领导工作。他主张设立学部, 聘请国内著名专家为学部委员, 院对各研究所分学部领导。

中国科学院于1954年1月30日召开院务常务会议, 依据国务院批示, 做出建立秘书处的决定, 并责成秘书处进行设立学部的准备工作。中央批转科学院党组报告后, 科学院开始筹建学部。首先, 发出筹建学部的文件, 征求各方意见。接着, 4月8日建立学部的筹建机构, 由郭沫若院长和吴有训、竺可桢两位副院长和东北分院院长严济慈负责各学部筹建工作。7月, 郭沫若向院内外自然科学家发出645封信, 请其推荐相应学科专业的学部委员, 提出自然科学三学部委员候选人名单。哲学社会科学部学部委员名单, 由学部主任郭沫若、副主任张稼夫等与有关方面协商提出初步名单, 经研究并向科学家征求意见后产生<sup>[3]</sup>。张稼夫多次召开党组会议研究候选人名单, 将之提交院务常委会讨论通过, 并报送中央宣传部和国务院审批。中国科学院学部1955年6月1日在京举行成立大会。张稼夫对科学院第一个五年计划草案制定情况作说明。成立学部是中国科学界的创举, 标志着形成了全国科学中心, 对于加强学术领导、推动科学事业发展具有重要意义。此后, 各研究

**【作者简介】** 金小娟(1984-), 女, 河南洛阳人, 郑州大学文学院2011级中国古典文献硕士研究生, 研究方向: 文献与文学; 常佩雨(1975-), 男, 河南商丘人, 中国科学院自然科学史研究所助理研究员, 文学博士, 研究方向: 文献整理、科学史。

所陆续成立学术委员会加强学术领导。

张稼夫主持制定《中国科学院院章》(草案初稿)、《中华人民共和国学位法》(草案初稿)、《中国科学院研究所暂行奖励办法》等,建立健全科学院规章制度。他提出的建立学部、建立研究所学术委员会等意见,都在党中央、国务院批准后付诸实施,有助于加强领导,规范规章制度,培养新生力量,推动我国科技与教育事业的发展。

### 三、健全党的组织,加强对科学院的政治领导

中国科学院党组向中央的报告和中央批示下达后,明确了党在中国科学院的工作方针、任务和团结科学家的政策。张稼夫组织全院学习领会文件精神,传达贯彻,加强政治领导。

1954年9月15-30日,中国科学院在北京召开第一次人事工作会议。张稼夫作《正确地贯彻执行党在科学工作中的政策》的报告,回顾建院以来党的工作基本情况及不足,论述今后的任务及工作方法。会议交流党的工作经验,制定人事工作的规章制度,对团结科学家,统一党内对党在科学工作中的政策认识,加强党的工作,起了关键作用。

早期中国科学院党的力量极为薄弱。张稼夫积极呼吁中央抽调党员干部充实院部机构。在陈毅副总理支持下,陆续调来党员数十人,党的力量得到加强。张稼夫切实贯彻执行党的团结科学家政策和中央的科学工作方针、政策、指示。他注重领导班子团结,对郭沫若院长和李四光等副院长非常尊重<sup>[3]</sup>。他注重进行思想政治工作,加强理论引导,帮助科学家用科学的世界观、方法论指导科研。他引导党员副所长尊重科学家,为科研创造有利条件。他以身作则,团结科技工作者全身心投入科学事业。曾登门拜访数学家华罗庚,为之排忧解难,一时传为佳话,注意发展科学家入党,如介绍钱三强入党等。

张稼夫对初到科学院工作的郁文提出“要尊重科学、尊重科学家、爱护科学家,为科学研究创造有利条件”,“无把握的事不要瞎指挥”,“切忌‘以党代政’、‘党政不分’,要多听取科学家的意见”,“谦逊、诚恳待人,能关心人、帮助人,才能团结人”等四条提示<sup>[4]</sup>,是其对科学院党的工作深入探索的智慧结晶。

### 四、呕心沥血,参与制定《十二年科学规划》

张稼夫为制定我国科学技术发展远景规划做了大量工作。1954年6月,他委托学术秘书处召集科学家进行座谈。其后,将苏联专家柯夫达1955年1月提出的《关于规划和组织中国全国性的科学研究的一些办法的建议》上报周恩来总理、陈毅副总理并中央,建议在国家计委设立管理科学研究计划的专门机构,由中国科学院负责,制定全国科学规划。同年4月中央政治局召开会议,讨论上述建

议,要求国家计委、科学院及有关部门提出实施意见,提交中央讨论解决。

1956年1月14-20日,中央在北京召开知识分子问题会议,张稼夫参加了会议。会前,国家计委主任李富春遵照毛泽东“全面规划,加强领导”的指示,给张稼夫写信谈到制定《十二年科学规划》的方针、方法和内容,要求科学院做重点学科发展规划。张稼夫接信后召开党组会议,确定按期提出科学院《十二年科学规划》。他在知识分子问题会议上的发言,阐述了科学院制定《十二年科学规划》的初步设想,指出科学院应集中力量在重大理论问题上,提出大力发展的原子能理论、电子学等学科和12年内迫切需解决的原子能工业发展等十项重大科学问题。

随后,张稼夫全身心投入《十二年科学规划》制定工作。由于长期过度操劳,健康受损,他不得不向中央提出调动工作的请求。中央决定调他到国务院第二办公室任副主任,由张劲夫接替其职务,范长江主持全国《十二年科学规划》工作。1956年3月15日,成立由陈毅为主任,李富春、郭沫若、薄一波、李四光为副主任的国务院科学规划委员会。张稼夫仍积极参与制定科学规划,直到5月间规划主要项目基本确定,他才离开科学院到国务院二办赴任。当年8月间《十二年科学规划》制定完成并经国务院批准下达实施。1962年,各种规划基本实现,我国科学事业获得很大发展。这其中包含张稼夫辛勤的汗水与呕心沥血的努力。

此外,张稼夫还在科学院主持筹建一批研究所,组织全院力量为经济建设服务,作出显著成绩。“文革”后,1979年他担任科学院顾问,不断建言献策。直到去世前十余天,他还接受《院史资料与研究》编辑的采访,回顾科学院工作情况,关心科学事业的发展<sup>[5]</sup>。

张稼夫同志把毕生精力献给了我国人民的解放斗争和社会主义建设事业。他尊重知识,尊重人才,赢得广大干部的爱戴,深得知识分子的信任和尊重。他为中国科学院的创建、发展及我国科学事业的进步,创立了不可磨灭的功勋!△

#### [参考文献]

- [1]余志华主编.中国科学院早期领导人物传[M].南昌:江西教育出版社,1999.
- [2]汪前进,黄艳红主编,庞真撰.中国科学院人物传·张稼夫[M].北京:科学出版社,2010.
- [3]竺可桢.竺可桢全集(第13、14卷)[M].上海:上海科学技术出版社,2007、2008.
- [4]郁文撰.院史资料与研究·深切怀念稼夫同志.1992(1).9.
- [5]李真真,尉红宁采访.院史资料与研究·张稼夫同志访谈录.1991(6).22-27.

□编辑/王 涛